北京市志善社区服务发展中心

“爸爸村庄”项目收费办法与标准

根据《北京市志善社区服务发展中心收费管理制度》，就规范管理和监督“爸爸村庄”项目收费项目，特制定本办法和标准。

一、“爸爸村庄”项目说明

“爸爸村庄”项目，是社区志愿者领导力赋能项目。赋能目标：

1、6-15 岁孩子的家庭，通过“做个真父亲”、“好爸爸不缺席”、“智慧母亲”等一系列的父亲影响力训练，训练父母成为孩子的生命教练，把真爱带进家，并结成“爸爸村庄”，带领家庭走进社区，成为社区志愿者，服务身边的弱势群体。

2、15-25 岁的青少年和青年志愿者，通过“体验引导训练营”、“品格拓展营”、“青年领袖营”等一系列的青少年、青年领导力训练，帮助有志于成为社区志愿者的青少年和青年，发展和提升志愿服务的能力，发现使命，走进社区，服务身边的弱势群体。

二、“爸爸村庄”项目收费说明

（一）指针对父母、青少年和青年社区领导力的收费性训练的项目，包括：

1、“做个真父亲”和“智慧母亲”L1 训练营；

2、“爸爸村庄”系列家庭营；

3、爸爸早餐会；

4、青年志愿者体验引导员训练营；

5、青少年品格拓展营；

6、社区家庭活动、融合性系列活动；

（二）“爸爸村庄”项目收费实施细则；

1、收费事项主要包括项目培训收费和活动报名费；

2、所有收入须统一汇入志善的财务账户；

3、“爸爸村庄”项目专员提前一周，将每次收费性活动的说明和预算报备财务部和综合部；

4、针对项目长期的志愿者、重要合作伙伴、资源方等，爸爸村庄项目组可以自行制定优惠政策；

5、志善内部项目之间委托培训或者相互参加活动的，项目负责人之间参照志善的收费管理制度划转收入；

（三）“爸爸村庄”项目收费标准

“爸爸村庄”项目根据公平合理原则、公开透明原则、一致性原则、合理成本原则指定本收费标准。

项目成本支出包含：

项目直接成本：培训讲师、助教费用、会议费、场地费、营地费、物料、交通等费用；

培训讲师和助教费用，由“爸爸村庄”项目组根据不同的项目提前制定讲师和助教费用预算标准，报备财务部；讲师和助教费用，以劳务费方式支出，由财务部转账给相关人员。长期合作的的讲师和助教，可以与志善签署固定期限的《劳务协议》。

培训和活动发生的直接成本，由“爸爸村庄”项目组根据不同的项目提前提供预算标准。大额支出，如场地费、营地费等，尽量采用公对公转账；小额支出，项目专员可以提前预支备用金，待项目实施结束后，统一收集合规的正式发票，向财务部报销；

项目管理运营成本：按照项目收入项的30%计提管理运营成本；管理运营成本主要用于支付项目专员的薪酬和绩效。绩效标准根据专员在项目中承担的岗位角色来制定，如下：

岗位角色	绩效标准	备注
1、活动主要策划和组织者	¥800/次	活动：不超过4小时的活动
2、培训、活动行政、后勤负责人	¥500/次	
3、活动咨询、督导	¥300/次	活动：不超过4小时的活动
4、营会项目——营长、教练员	¥500/天	活动：每天不少于8小时

三、“爸爸村庄”收费性项目收支结余的说明

“爸爸村庄”收费性项目，以“量入为出”为原则，需根据项目的收入制定支出项，项目须有结余。项目结余收入，将用于“爸爸村庄”项目的社区推广、内部培训等长期发展使用。收支预决算表需在活动结束后一个月内予以公式。

本标准试运行一年。

北京市志善社区服务发展中心

项目部

2024 年 1 月